Annalisa Pennini
Consulente e formatrice
per una sanità che evolve

CONSULENZA 2026

Consulenza per il cambiamento nelle organizzazioni sanitarie

annalisa@annalisapennini.it
www.annalisapennini.com

La **conoscenza diretta del contesto sanitario** unita alle **competenze di coaching e manageriali** mi consente di intervenire nei setting che necessitano di un cambiamento organizzativo.

Questi gli ambiti nei quali propongo la mia consulenza:

1. Dalla diagnosi organizzativa al cambiamento **Pag. 3**

2. Dal modello organizzativo funzionale a un'organizzazione per obiettivi **Pag. 4**

3. Sviluppo e mantenimento dei sistemi di accreditamento e qualità **Pag. 4**

4. Sviluppo e mantenimento dei sistemi di accreditamento dei Provider ECM **Pag. 5**

5. Assessment e sviluppo delle competenze manageriali dei coordinatori delle professioni sanitarie **Pag. 5**

1. Dalla diagnosi organizzativa al cambiamento

Nelle organizzazioni sanitarie, sia pubbliche che private, spesso emerge il **bisogno di ripensare all'organizzazione**, in particolar modo in momenti di **transizione** e cambiamento. In questo contesto il mio intervento si basa sull'**analisi sistemica** dell'organizzazione in relazione a:

✓ struttura di base
✓ meccanismi operativi
✓ processi sociali

Per l'analisi utilizzo **strumenti di assessment** quali:

✓ check per la diagnosi organizzativa
✓ analisi SWOT «evoluta-dinamica»
✓ valutazione dello stato del team

A questa prima fase diagnostica segue una **proposta di cambiamento e di reingegnerizzazione organizzativa**, con l'uso di diversi approcci quali revisione dei processi e lean organization, PDCA (Plan, Do, Check, Act), individuazione e misurazione di KPI (Key Performance Indicator).

La proposta si concretizza in:

- un **piano strategico** e operativo
- azioni di **accompagnamento** ai vari stakeholder organizzativi: direzione aziendale, coordinatori e professionisti sanitari
- **supervisione** sul campo per supportare e facilitare il cambiamento
- **monitoraggio** dei KPI
- **valutazione** dei risultati e restituzione sul percorso svolto

2. Dal modello organizzativo funzionale a un'organizzazione per obiettivi

In questo percorso accompagno le organizzazioni sanitarie che utilizzano un modello di erogazione delle cure di tipo funzionale (per compiti), verso l'implementazione di **modelli centrati sugli obiettivi della persona assistita.**

I modelli di riferimento per il cambiamento sono il **Primary Nursing** e il **Case Management**. Partendo dall'analisi delle risorse disponibili, in collaborazione con i professionisti che operano nell'organizzazione, progetto un piano di evoluzione per giungere a una realtà che lavori per obiettivi.

3. Sviluppo e mantenimento dei sistemi di accreditamento e qualità

Per le organizzazioni che necessitano di consulenza per creare e mantenere i sistemi di accreditamento e qualità, offro **supporto per strutturare e aggiornare la documentazione e gli strumenti necessari.**

4. Sviluppo e mantenimento dei sistemi di accreditamento dei Provider ECM

Per le strutture formative che desiderano conseguire e mantenere l'accreditamento ECM come Provider, fornisco **supporto per produrre e aggiornare la documentazione necessaria**. Se richiesto, ricopro il ruolo di **Coordinatore del Comitato Scientifico** come previsto dai sistemi di accreditamento.

5. Assessment e sviluppo delle competenze manageriali dei coordinatori delle professioni sanitarie

Effettuo un assessment utilizzando un **questionario sulle competenze manageriali dei coordinatori**, individuo le **aree di crescita** e predispongo un p**iano di sviluppo** che comprenda attività formative e di coaching. Al termine rivaluto i risultati confrontandoli con la situazione di partenza.

Annalisa Pennini

Consulente e formatrice
per una sanità che evolve

- **PhD in Scienze Infermieristiche** e Sanità Pubblica Università degli Studi Roma Tor Vergata
- **Sociologa con indirizzo organizzativo economico** e del lavoro Università degli Studi di Urbino
- **Manager dei Servizi Formativi**, Master di II livello Università degli Studi di Ferrara
- **Professionista di Previsione Strategica** Corso riconosciuto da AFI (Associazione Futuristi Italiani)
- **Coach professionista** - Scuola Incoaching® (Professional Coaching Program)
- **Autrice** di numerose pubblicazioni in ambito sanitario e socio sanitario

Scopri di più su www.annalisapennini.com

Per informazioni
e
richieste di interventi formativi:

annalisa.pennini@gmail.com
www.annalisapennini.it

SEGUIMI