



Annalisa Pennini

Consulente e formatrice
per una sanità che evolve

CONSULENZA

2025



annalisa.pennini@gmail.com
www.annalisapennini.com

La conoscenza diretta del contesto sanitario e socio sanitario unita alle competenze manageriali mi consente di intervenire nei setting che necessitano di una valutazione e di un miglioramento organizzativo.

Questi gli ambiti nei quali propongo la mia consulenza:

- | | |
|---|---------------|
| 1. Dalla diagnosi organizzativa al cambiamento | Pag. 3 |
| 2. Dal modello organizzativo funzionale a un'organizzazione per obiettivi | Pag. 4 |
| 3. Sviluppo e mantenimento dei sistemi di accreditamento e qualità | Pag. 4 |
| 4. Sviluppo e mantenimento dei sistemi di accreditamento dei Provider ECM | Pag. 5 |
| 5. Assessment e sviluppo delle competenze manageriali dei coordinatori delle professioni sanitarie | Pag. 5 |



1. Dalla diagnosi organizzativa al cambiamento

Nel panorama delle strutture sanitarie e socio sanitarie, sia pubbliche che private, spesso emerge il bisogno di ripensare all'organizzazione, in particolar modo in momenti di transizione e cambiamento. In questo contesto il mio intervento si basa sull'analisi sistemica dell'organizzazione in relazione a:

- ✓ struttura di base
- ✓ meccanismi operativi
- ✓ processi sociali

Per l'analisi utilizzo strumenti di assessment quali:

- ✓ check per la diagnosi organizzativa
- ✓ analisi SWOT «evoluta-dinamica»
- ✓ valutazione dello stato del team

A questa prima fase diagnostica segue una proposta di miglioramento e di reingegnerizzazione organizzativa, con l'uso di diversi approcci quali revisione dei processi e lean organization, PDCA (Plan, Do, Check, Act), individuazione e misurazione di KPI (Key Performance Indicator).

La proposta si concretizza in

- un piano strategico e operativo
- azioni di accompagnamento ai vari stakeholder organizzativi: direzione aziendale, coordinatori e professionisti sanitari
- supervisione sul campo per supportare e facilitare il cambiamento
- valutazione dei risultati e restituzione sul percorso svolto



2. Dal modello organizzativo funzionale a un'organizzazione per obiettivi

In questo percorso accompagno le organizzazioni sanitarie e socio sanitarie che utilizzano un modello di erogazione delle cure di tipo funzionale (per compiti), verso l'implementazione di modelli centrati sugli obiettivi della persona assistita.

I modelli di riferimento per il cambiamento sono il Primary Nursing e il Case Management. Partendo dall'analisi delle risorse disponibili, in collaborazione con i professionisti che operano nell'organizzazione, progetto un piano di evoluzione per giungere a una realtà che lavori per obiettivi.

3. Sviluppo e mantenimento dei sistemi di accreditamento e qualità

Per le organizzazioni che necessitano di consulenza per creare e mantenere i sistemi di accreditamento e qualità, offro supporto per strutturare e aggiornare la documentazione e gli strumenti necessari.



4. Sviluppo e mantenimento dei sistemi di accreditamento dei Provider ECM

Per le strutture formative che desiderano conseguire e mantenere l'accREDITAMENTO ECM come Provider, fornisco supporto per produrre e aggiornare la documentazione necessaria. Se richiesto, ricopro il ruolo di Coordinatore del Comitato Scientifico come previsto dai sistemi di accREDITAMENTO.

5. Assessment e sviluppo delle competenze manageriali dei coordinatori delle professioni sanitarie

Effettuo un assessment utilizzando un questionario sulle competenze manageriali dei coordinatori, individuo le aree di miglioramento e predispongo un piano di sviluppo che comprenda attività formative e di coaching. Al termine rivaluto i risultati confrontandoli con la situazione di partenza.





PhD in Scienze Infermieristiche e Sanità Pubblica
Università degli Studi Roma Tor Vergata

Sociologa con indirizzo organizzativo economico e del
lavoro Università degli Studi di Urbino

Manager dei Servizi Formativi, Master di II livello
Università degli Studi di Ferrara

Professionista di Previsione Strategica Corso riconosciuto
da AFI (Associazione Futuristi Italiani)

Coach professionista - Scuola Incoaching® (Professional
Coaching Program)

Autrice di numerose pubblicazioni in ambito sanitario e
socio sanitario

Scopri di più su www.annalisapennini.com



Per informazioni
e
richieste di interventi formativi:

annalisa.pennini@gmail.com
www.annalisapennini.it

SEGUIMI

